

**İPEK**  
DOĞAL ENERJİ  
KAYNAKLARI

# **FAALİYET RAPORU**

---

*1 Ocak - 31 Aralık  
2024*

# YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024**

Sermaye Piyasası Kurulunun Seri II-14.1 Sayılı Tebliğine göre hazırlanmıştır.

---

## İÇİNDEKİLER

- Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- Yönetim Organizasyon
- Mali Gözden Geçirme
- İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri
- İşletmenin Performansı ve Yatırım Politikası
- Petrol Arama Çalışmaları
- Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Uyum Raporu
- Finansal Tablolar

## HAKKIMIZDA

İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. 8 Ocak 1985 tarih ve 1174 nolu Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanan esas mukavelesi ile 55759 Ticaret Sicil Numaralı Anonim Şirket olarak kurulmuştur.

Kuruluşta esas faaliyet alanı Matbaacılık ve Davetiye, unvanı İpek Matbaacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan Şirket, esas faaliyet alanına petrol, doğalgaz, enerji ve enerji kaynaklarını araştırma ve üretimi faaliyetlerini de dahil ederek unvanını 10 Haziran 2011 tarihinde İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. olarak değiştirmiştir. Söz konusu değişiklik 15 Haziran 2011 tarih ve 7837 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. 27.06.2000 tarihinde halka arz olmuş olup, şirket sermayesinin %37,75'sine karşılık gelen paylar Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

Ortaklık İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., ("Şirket") çıkarılmış sermayesinin %100 bedelli artırılması yönünde alınan 28.11.2011 tarih ve 2011/20 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26.01.2012 tarih ve 3/11 numaralı "Anonim Ortaklıkların Sermaye Artırımı Dolayısıyla İhraç Edecekleri Payların Kayda Alınmasına İlişkin Belgesi" ile alınan izin doğrultusunda, 26.01.2012 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil işleminde bulunarak 400.000.000TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesini, 129.892.781 TL'den 259.785.561,40 TL'ye artırmıştır. Ticaret Sicil Numarası 55759'dur.

<b>ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI</b>	<b>SERMAYEDEKİ PAYI (TL)</b>	<b>SERMAYEDEKİ PAYI (%)</b>	<b>OY HAKKI ORANI (%)</b>
KOZA-İPEK HOLDİNG A.Ş.	161.316.788,00	62,10	62,10
DİĞER	98.468.773,40	37,90	37,90
<b>TOPLAM</b>	<b>259.785.561,40</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## VİZYON

Türk Enerji Piyasasına güç katarak, uluslararası enerji sektöründe öncü şirketlerden biri haline gelmek.

## MİSYON

Türkiye’de ve tüm dünyada ihtiyaç duyulan tüm enerji kaynaklarını, çevresel ve sosyal sorumlulukları ön planda tutarak yöre insanı ile karşılıklı güven içinde, bilinen en iyi teknoloji ile araştırmak, üretmek ve Türk Ekonomisine kazandırmak.

## TEMEL DEĞERLER

- Şeffaflık ve dürüstlük
- Çalışanlara ve yöreye değer vermek
- Yaratıcılık ve Yenilikçilik
- Sosyal onay
- Takım çalışması ve güçlü iletişim
- Mükemmelle ulaşmayı hedeflemek
- Teknolojik değişiklikleri takip etmek ve uygulamak

## YÖNETİM VE ORGANİZASYON

### YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkanı

**İsmail GÜLER**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**Enis Güçlü ŞİRİN**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Cahit TOKMAK**

Yönetim Kurulu Üyesi / CEO

**Mahmut ÇELİK**

### ÜST YÖNETİM

Genel Müdür

**Mahmut ÇELİK**

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

**Deniz ÖZLÜK**

## PETROL ARAMA RUHSATLARIMIZDA YAPILAN ÇALIŞMALAR

### PETROL ARAMA ve ÜRETİM

1 OCAK - 31 ARALIK 2024

### PETROL ARAMA RUHSATLARIMIZDA YAPILAN ÇALIŞMALAR

Ham petrol üretim kuyularımızda petrol üretimine devam edilmiştir. 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihleri arasında toplam 4.980 varil ham petrol satılmıştır. Arama ve/veya üretim sondajı yapılmamıştır.

ARİ/İPK/K/L47d1-3 Ham Petrol İşletme Ruhsatı; İPEK KOZA Ham Petrol Üretim Kuyuları

01.01.2019 tarihi itibariye sahamızda üretim işi için, komşu ruhsatın sahibi şirket olan milli petrol şirketimiz Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı ile ortaklığa imza atılmıştır. Aynı ham petrol rezervinden üretim yapıyor olmamız sebebiyle, üretimde verimliliğin artırılması ve ekonomik olarak mükerrer harcamaların önüne geçilmesi amacıyla petrol ameliyeleri birleştirilmiştir. İki şirketin birbirine komşu olan üretim sahaları bundan böyle tek bir saha olarak tek elden işletilecektir. Yapılan tüm faaliyetler şirketimizin bilgisi ve kontrolünde olmakla beraber, sahamızın üretim operatörlük işi TPAO tarafından gerçekleştirilmiştir. Üretim faaliyetleri önceden olduğu gibi kesintisiz sürdürülüyor olup, sahaların (İpek ve TPAO) toplam üretimi üzerinden, aylık olarak, payımız oranında ham petrolün satışı şirketimizce gerçekleştirilmektedir.

Aynı anlaşma gereğince, sahalarımızın herhangi birinde yeni bir arama ve/veya üretim kuyusu açılması durumunda her iki şirketin de tercihi göre, bu yeni kuyulara katılma/katılmama opsiyonu bulunmaktadır.

İpek Koza-1/K ve İpek Koza-2 kuyularımızın rutin bakımları yapılmış ve üretimin artırılması amacıyla her iki kuyumuzda da kuyu tamamlama operasyonları yapılmıştır.

AR/İPK/X/4762 Arama Ruhsatı

Arama ruhsatında programlamış olduğumuz arama çalışmalarını gerçekleştirebilmek üzere, süre uzatımıyla beraber (2 yıl) ruhsat hukukunun devam etmesi talebimiz resmi makamlarca uygun bulunmamıştır.

## MALİ GÖZDEN GEÇİRME

İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. olarak 1 Ocak-31 Aralık 2024 döneminde 4.980 varil ham petrol satışı yapılmıştır.

İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) doğrultusunda KGK tarafından yayınlanan TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar Standardına göre finansal konsolidasyona tabi tutulmaktadır. Konsolidasyona esas etkinlik oranları aşağıdaki tabloda açıklanmıştır. Bu kapsamda, başta Koza Altın olmak üzere Koza grup bünyesinde bulunan aşağıdaki tabloda detaylandırılan şirketler belirtilen oranlarda konsolide edilmektedir. Ortaklık yapısı ve etkinlik oranları doğrultusunda, şirketin konsolide aktif büyüklük, kar/zarar ve özkaynak durumunu belirleyen en önemli şirket Koza Altın İşletmeleri A.Ş.'dir.

İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. solo finansal rakamlarına konsolidasyon etkisinin ilave edilmesiyle birlikte şirketin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide aktif büyüklüğü 35,2 milyar TL, konsolide özkaynak büyüklüğü 32,0 milyar TL ve konsolide net dönem zararı -768,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Konsolidasyon hariç solo finansal performans incelendiğinde ise, ham petrol satışından 15,2 milyon TL satış geliri elde edilmiş olup, 18,2 milyon TL kira ve 6,7 milyon TL adet faizi ve diğer gelirlerle birlikte toplam solo gelir 48,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet, finansman ve diğer giderler toplamında 31,0 milyon TL maliyet mevcut olup, şirketin enflasyon muhasebesi uygulamasının finansal tablolara etkisi dahil solo vergi öncesi karı 11,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2024 Finansal Veriler	Solo UFRS (Milyon TL)
Dönen Varlıklar	31,2
Duran Varlıklar	3.530,3
Aktif Toplamı	3.561,5
Özkaynaklar	3.553,7
Net Dönem Karı/(zararı)	10,2
Nakit Pozisyonu	23,8

31 Aralık 2024 Ticari Unvanı	Doğrudan Ortaklık Pay (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayanlar (%)
Koza Anadolu Metal Madencilik İşletmeleri A.Ş.	52,25	52,25	47,75
ATP İnşaat ve Ticaret A.Ş.	-	51,75	48,25
Koza Altın İşletmeleri A.Ş.	-	23,29	76,71
Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş.	-	51,75	48,25
ATP Koza Turizm Seyahat Ticaret A.Ş.	-	51,75	48,25
ATP Koza Gıda Tarım Hayvancılık San. Ve Tic. A.Ş.	-	51,75	48,25
Konaklı Metal Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.	-	37,48	62,52
Koza İpek Tedarik Ticaret A.Ş.	28,00	52,88	47,12

# MALİ GÖZDEN GEÇİRME

---

## Konsolide Finansal Tablolara Göre Veriler SATIŞ GELİRLERİ

---

1 Ocak - 31 Aralık 2023 döneminde 12.425,4 milyon TL olan satış gelirleri 1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde 9.252,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## SATIŞLARIN MALİYETİ

---

1 Ocak - 31 Aralık 2023 döneminde 7.628,8 milyon TL olan satışların maliyeti 1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde 6.343,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

---

1 Ocak - 31 Aralık 2023 döneminde 890,9 milyon TL olan araştırma ve geliştirme giderleri 1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde 1.088,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ

---

1 Ocak - 31 Aralık 2023 döneminde 162,6 milyon TL olan pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde 186,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

---

1 Ocak - 31 Aralık 2023 döneminde 1.405,3 milyon TL olan genel yönetim giderleri 1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde 1.053,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## NET DÖNEM KARI (ZARARI)

---

1 Ocak - 31 Aralık 2023 döneminde 837,7 milyon TL olan net dönem karı 1 Ocak - 31 Aralık 2024 döneminde -768,9 milyon TL net dönem zararı olarak gerçekleşmiştir.



## Konsolide Finansal Tablolara Göre Veriler

## NAKİT AKIŞ

Şirketin nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlardan oluşan dönem sonu nakit 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 10.442,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

FİNANSAL RASYO VERİLERİ (Konsolide)	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Hasılat	9.252,5 milyon TL	12.425,4 milyon TL
Esas faaliyet karı/(zararı)	(571,5 milyon TL)	350,3 milyon TL
Esas faaliyet karı/ (zararı) (Bağışlar Hariç)	(475,0 milyon TL)	1.533,1 milyon TL
Net dönem karı/(zararı)	(-768,9 milyon TL)	837,7 milyon TL
<b>Likidite oranları</b>		
Cari oran	6,5	5,8
Likidite oranı	5,1	5,0
Nakit oran	0,5	0,5
<b>Finansal yapı oranları</b>		
Finansal kaldıraç	0,1	0,1
Toplam yab.kayn./öz kayn.	0,1	0,1
<b>Karlılık oranları</b>		
Net kar / öz kaynaklar oranı	(0,02)	0,02
Net kar / toplam varlıklar oranı	(0,02)	0,02
Faaliyet karı / net satışlar oranı	(0,06)	0,03
Dönem net karı /net satışlar oranı	(0,08)	0,07



## RİSK YÖNETİMİ

---

### Likidite Riski

Likidite riski bulunmamaktadır.

### Döviz Kuru Riski

Döviz riski bulunmamaktadır.

### Faiz Riski

Mevcut durum itibariyle Şirketin faiz riski bulunmamaktadır. Şirket elindeki nakit mevcudunu genel olarak vadeli mevduatta değerlendirmektedir.



## Fiyat Riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, piyasalardaki petrol fiyatlarının değişiminden etkilenmekte olup petrol fiyatlarının Şirket'in nakit bazlı operasyonel üretim maliyetlerinin altına düşmesi ve belirli bir süre bu şekilde devam etmesi durumunda, Şirket'in operasyonel karlılığı azalabilir. Şirket, yakın gelecekte petrol fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememektedir. Dolayısıyla petrol fiyatlarının düşmesi riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamıştır ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır.

Ayrıca Şirket, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

## Kredi Riski

Kredi riski, bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Yapılan satışların vadelerinin kısa olması ve müşterilerin kurumsal olmalarından ötürü Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönetebilmektedir.

## Teşvikler

---

Şirketimizde, 5510 sayılı yasaya dayalı %5'lik sigorta primi işveren hissesi teşvikinden yararlanılmaktadır.

## İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER

---

Dünyada olduğu gibi Türkiye’de de enerji ve enerji kaynaklarına olan ihtiyaç sebebiyle Şirket’in petrol, doğalgaz ve fosil yakıtlar arama ve işletme faaliyetlerinde bulunması planlanmıştır.

## YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

---

Şirket, petrol ve doğalgaz arama ve üretim faaliyetlerine ilişkin çalışmalarını devam ettirmektedir.



**İPEK**  
DOĞAL ENERJİ  
KAYNAKLARI

**Kurumsal Yönetim İlkeleri  
ve  
Uyum Raporu**

---



# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ VE UYUM RAPORU

## Kurumsal Yönetim Beyanı

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmıştır.



## **BÖLÜM I – PAY SAHİPLİĞİ**

### **1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi (Yatırımcı İlişkileri Bölümü)**

Şirket, yatırımcılara ulaşabilir olmak amacı ile bir “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” oluşturmuştur. Bu bölüm, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Deniz ÖZLÜK’ün koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Birim, temelde ve tam zamanlı olarak potansiyel ve mevcut yatırımcıların bilgilendirilmesi amaçlı olarak faaliyet göstermektedir.

Söz konusu birim; pay sahipliği haklarının kullanımı konusunda faaliyet gösterir, yönetim kuruluna raporlama yapar ve yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlar. Tebliğ’e göre, ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna rapor hazırlayarak sunması zorunludur.

Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin ise “Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına” sahip olması, ortaklıkta tam zamanlı yönetici olarak çalışıyor olması ve kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur. Şirkette Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olan Sn. Deniz ÖZLÜK, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3 Lisansına, Sermaye Piyasası Türev Araçlar Lisansına, Sermaye Piyasası Temel Düzey Lisansına ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına sahiptir.

Yatırımcı ilişkileri bölümünün başlıca görevleri: Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak, Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak, Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemektir.



Şirkette Yatırımcı İlişkileri Bölümünün yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıdaki gibidir.

- Dönem içerisinde birime telefon ve e-posta yoluyla bilgi talebi başvurusunu cevaplamak ve yönetilen Soruları SPK mevzuatı çerçevesinde cevaplandırmak,
- Aracı Kurumların Analistlerine Şirket hakkında SPK Mevzuatı kapsamında düzenli bilgilendirme yapmak,
- Türkçe ve İngilizce olarak Şirket web sitelerini düzenli olarak güncellemek,
- Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporlarını hazırlanmasında koordinasyonu sağlamak,
- MKK (e-yönet – e-şirket) platformlarıyla ilgili olarak dokümantasyonların güncel tutulmasını sağlamak,
- Özel durumların kamuya açıklanması işlemlerini koordine etmek,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- İçsel bilgilere erişimi olanlar listesinin güncelliğini koordine etmek; içsel bilgilere erişimi olanlar listesinde yer alan kişileri, özel durumların, finansal ve operasyonel sonuçların kamuya açıklanmasına kadar, içsel bilgilerin korunması ve gizlilik kurallarına uymalarının sağlanması amacıyla bilgilendirmek,
- Şirket ayrıca faaliyetlerine ilişkin ilgili önemli gelişmeleri gerekli görüldüğü durumlarda basın bülteni aracılığıyla da kamuoyu ile paylaşmaktadır.

İlgili birime yatirimciiliskileri@kozagold.com e-mail adresinden ve +90 (312) 587 10 00 numaralı telefon ve +90 (312) 587 10 21 numaralı fakstan ulaşılabilir.



## **2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Hakkının Kullanımı**

Şirket'e ait internet sitesinde (<http://ipekenerji.com.tr/>), "Yatırımcı İlişkileri" bölümüne yer verilmiştir. Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili bilgilere kolay ve ayırım gözetmeksizin ulaşabilmeleri amacıyla kamuya açıklanan tüm bilgilerin Şirket'in internet sitesinde potansiyel yatırımcı ve mevcut pay sahiplerinin bilgi ve kullanımına eşit bir şekilde sunulabilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yönlendirilen sözlü ve yazılı sorulara, kamuya açıklanmış bilgiler kapsamında en kısa zamanda cevap verilmek üzere bir iç işleyiş sistemi kurulmaktadır.

Borsa İstanbul ve Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesinde oluşturulan Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla özel durum açıklamalarında bulunmaktadır. Genel olarak Şirket yapısında meydana gelen değişiklikler derhal internet sitesi üzerinden duyurulmakta, yatırımcı sunumları devamlı olarak güncellenmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü, tüm pay sahiplerinin yazılı ve sözlü bilgi taleplerinin en doğru ve en hızlı şekilde karşılanması için gerekli özeni göstermiştir. Bilgi almak üzere şirkete başvuran pay sahiplerinin, bilgi taleplerinin tam ve anlaşılacak şekilde cevaplandırılmasına özen gösterilmektedir. Şirket yatırımcılarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere internet sitesini Türkçe ve İngilizce olarak aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir.

## **3. Genel Kurul Bilgileri**

Kayım atanan ve daha sonra yetkileri TMSF' ye geçen Şirkette devam eden hukuki süreçler nedeniyle yıllık olağan Genel Kurul Toplantısı yapılamamıştır. Genel Kurul'da alınması gereken kararlar, Genel Kurul yetkisine sahip olan Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) Fon Kurulu tarafından alınarak onaylanmıştır.

28.07.2023 tarihinde, şirketin ve diğer Koza İpek Grubu şirketlerinin ortaklık yapılarının iyiniyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları korunarak, Hazine adına tescil edilmiştir.

20.08.2024 tarihinde T.C. Cumhurbaşkanlığı Kararı ile, şirketimizin ana ortaklık-iştirak yapıları korunmak suretiyle, hazineye ait hisselerin, Türkiye Varlık Fonu'na devri gerçekleşmiştir.



#### 4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket esas sözleşmesinde A Grubu hisse senetlerine Yönetim Kuruluna ve Denetçi seçimine aday gösterme konusunda imtiyaz hakkı tanınmıştır. Pay sahiplerinin temsilcileri aracılığı ile vekâleten oy kullanmalarına ilişkin düzenlemelere uyulmakta, kanuni temsil halinde bu durum belgelendirilmekte, açık temsil ilkesi geçerli olmaktadır. Şirket'te azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmekte, azınlık hakları ile ilgili Türk Ticaret Kanunu ve halka açık anonim şirketlerle ilgili mevzuat hükümleri aynen uygulanmaktadır. Şirket'te azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.



## 5. Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinde pay devri ile ilgili 6. maddesi düzenlemesinde “Şirketin, hisse senetlerinin devri Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve işbu ana sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydıyla serbesttir.” hükmü yer almaktadır.



## 6. Kar Dağıtım Politikası

Şirket stratejik hedefleri, büyüme trendi, yatırım politikaları, karlılık ve nakit durumu dâhilinde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve esas sözleşmenin kar dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde, esas olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenmiş olan asgari kar dağıtım oranında nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde kar dağıtımını yapmayı hedeflemektedir. Genel Kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kar payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilmektedir. Yönetim Kurulunca asgari kar dağıtım oranının üstünde kar dağıtım kararı alınması ve Genel Kurulun onayına sunulması mümkündür. Genel Kurul tarafından kar payı dağıtılması kararı alındığı takdirde ödemeler ilgili mevzuatta öngörülen süre içinde yapılacaktır.

Ancak Ankara 5. Sulh Ceza Hakimliği'nin 26.10.2015 tarihli kararı ile Ceza Muhakemesi Kanunu'nun (CMK) 133üncü maddesinin 1inci fıkrası uyarınca, Şirket'in yönetim organının tüm yetkilerini kullanmak ve yeni yönetim kurulunu oluşturmak üzere kayyım ataması yapılmıştır. Ankara 5. Sulh Ceza Hakimliği'nin söz konusu kararı ile Şirket'in yönetimine kayyım olarak atanan kayyım heyetinin yönetim kurulu üyeliğine seçilmeleri, önceki yönetim kurulunun tüm yetkilerinin kayyım heyetine devredilmesi ve eski yönetimin tüm yetkilerinin kaldırılmış olduğu hususları ticaret siciline tescil edilmiş ve TTSG'de yayımlanmıştır.

Daha sonra, 15.08.2016 tarihli Resmi Gazete' de yayımlanan 674 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin "*Kayyımlik Yetkisinin Devri ve Tasfiye*" başlıklı 19. maddesi ile "*Bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten önce terör örgütlerine aidiyeti, iltisakı veya irtibatı nedeniyle 4.12.2004 tarihli ve 5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanununun 133üncü maddesi uyarınca kayyım atanmasına karar verilen şirketlerde görev yapan kayyımların yetkileri, hâkim veya mahkeme tarafından Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilir ve devir ile birlikte kayyımların görevleri sona erer.*" hükmü getirilmiştir. Bunun üzerine Ankara 4. Sulh Ceza Hâkimliğinin 06.09.2016 tarih ve 2016/4628 D. İş sayılı kararı ile Koza İpek Holding bünyesindeki şirketlerde görev yapan kayyımların yetkilerinin Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devrine karar verilmiştir. Kayyım atanmasına neden olan olaylar ile ilgili olarak Ankara Cumhuriyet Başsavcılığınca önceki yönetim kurulu üyeleri hakkında düzenlenen iddianame Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi tarafından kabul edilerek 2017/44 E. sayılı dosya ile yargılanmalarına başlanmış olup dava ilk derece mahkemesince karara bağlanmıştır. İlk derece mahkemesi kararında; yargılanması yapılan önceki yönetim kurulu üyelerine ait olan şirket hisselerinin müsaderesine karar verilmiştir. Karar kesinleşinceye değin yukarıda anlatılan kayyım atanması şeklindeki tedbirin aynen devamına karar verilmiştir.

Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar ve 14.04.2023 tarihli kararı ile, yukarıda anılan kararın ilgili hükmü düzeltilerek onanmak suretiyle "FETÖ/PDY silahlı terör örgütünü finanse eden, örgütün amaç ve faaliyetlerine özgülenip örgüte tahsis edildiği kabul edilen Koza İpek Holding Anonim Şirketi'nin, İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim Anonim Şirketi'nin, Koza Anadolu Metal Anonim Şirketi'nin, ATP İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, ATP Havaçılık ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, ATP Koza Turizm Seyahat ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, Koza İpek Basın ve Basım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin, Yaşam Televizyon Yayın Hizmetleri Anonim Şirketi'nin, Rek-Tur Reklam Pazarlama ve Ticaret Limited Şirketi'nin, Koza Prodüksiyon ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, İpek Online Bilişim Hizmetleri Limited Şirketi'nin, Bugün Televizyon ve Radyo Prodüksiyon Anonim Şirketi'nin, Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketi'nin, Özdemir Antimuan Madenleri Anonim Şirketi'nin, Koza İpek Tedarik Danışmanlık ve Araç Kiralama Ticaret Anonim Şirketi'nin, İK Akademi Anonim Şirketi'nin iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak kaydıyla 5237 sayılı Kanun'un 54 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca müsaderesine" şeklinde karar verilmiştir.

Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 14.04.2023 tarih, 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar sayılı kararında hüküm altına alınan "iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak" kaydı gereğince Şirketin ve diğer Koza İpek Grubu şirketlerinin ortaklık yapılarının iyiniyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin haklarını koruyacak biçimde tescil ve ilanı, Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 28.07.2023 tarihinde yapılmıştır.

Bu tescil ve ilan ile, grup içi şirketlerdeki ana ortaklık-iştirak yapısı aynen devam etmekte olup, BİST'te işlem gören yatırımcıların hakları korunarak, bunlar dışında kalan gerçek kişilerin payları Hazine adına tescil edilmiştir.

Şirketimizin ana ortaklık-iştirak yapıları korunmak suretiyle, hazineye ait hisselerinin Türkiye Varlık Fonu'na devri, 8857 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile, 20.08.2024 tarih ve 32638 sayı numaralı Resmi Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Şirketimizin ve tüm grup şirketlerimizin faaliyet gösterdikleri sektörlerin ülkemiz ekonomisi açısından stratejik önemi de dikkate alınarak ortaklık yapısı ve grup şirket bütünlüğü, ana ortaklık-iştirak ilişkileri bozulmadan, iyi niyetli hak sahipleri ile borsa yatırımcılarının da hakları korunmak suretiyle, Hazine'ye ait hisselerin Türkiye Varlık Fonu'na devrine ilişkin karar verilmiştir.

Bu itibarla Şirket'in Kar Dağıtım politikası yeniden belirlenecek olup kamuoyu ile paylaşılacaktır.

## **BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

### **1. Şirket Bilgilendirme Politikası**

Şirket, başta Sermaye Piyasası Kanunu ve söz konusu Kanuna ilişkin düzenlemeler olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde gereken her türlü finansal bilgi ile diğer açıklama ve bilgilendirmeleri, genel kabul görmüş muhasebe prensipleri ile kurumsal yönetim ilkelerini de gözetenek yerine getirecek, bu kapsamda ayrıntılı “Bilgilendirme ve Kamuyu Aydınlatma Politikası” oluşturulmuştur.

Bilgilendirme Politikasının temel amacı, ticari sır kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların pay sahipleri, çalışanlar, müşteriler, kreditorler ve ilgili diğer taraflara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve en düşük maliyetle ulaşılabilir olarak eşit koşullarda iletilmesinin sağlanmasıdır.

Kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda sermaye piyasası mevzuatına ve Borsa İstanbul düzenlemelerine uyum gösterir ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde en etkin iletişim politikasını uygulamayı amaçlar.

Şirket’in Bilgilendirme Politikası, ortaklarının, yatırımcıların, kamunun ve diğer menfaat sahiplerinin, ticari sır kapsamında olan bilgiler dışında kalan, Şirket’in faaliyetleri ve mali durumuna ilişkin bilgiler ile hisselerin fiyatına etki edebilecek gelişmeler hakkında tam, zamanında, eksiksiz, anlaşılabilir ve kolayca ulaşılabilir şekilde bilgilendirilmesini amaçlamaktadır. Bilgilendirme politikalarının uygulanmasında sermaye piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve hisselerin işlem gördüğü Borsa İstanbul düzenlemeleri ile SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun hareket edilmesi esastır.

Şirket’in bilgilendirme politikasının oluşturulması, gözden geçirilmesi ve geliştirilmesi yönetim kurulu sorumluluğundadır. Bilgilendirme politikasına ilişkin uygulamalar yatırımcı ilişkilerinin koordinasyonunda yürütülmektedir.



## Yöntem ve Araçlar

Bilgilendirme politikasının uygulanmasında kullanılan yöntem ve araçlar şunlardır:

- Kamuyu Aydınlatma Platformuna (“KAP”) iletilen özel durum açıklamaları
- Periyodik olarak Borsa İstanbul A.Ş. ve KAP’a iletilen finansal raporlar
- Yıllık ve Ara Dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları
- Kurumsal internet sitesi
- Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları
- Veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar
- Sermaye piyasası katılımcıları, yatırımcılar ve analistlerle yapılan görüşmeler, düzenlenen toplantılar ve telekonferanslar
- Telefon, elektronik posta, faks vb. iletişim araçları
- MKK (e-yönet – e-şirket) platformlarıyla ilgili dokümantasyonları

## Özel Durum Açıklamaları

Özel durum açıklamaları, SPK’nın Seri: VIII No:54 sayılı tebliğinde belirtilen esaslara uygun olarak hazırlanır ve Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (KAP) bildirim gönderme yetkisine sahip şirket yetkilileri tarafından yayımlanmak üzere KAP’a gönderilir.

Yönetim kurulunca onaylanan Finansal Raporlar ise ilgili mevzuat hükümlerinde belirlenen süre ve esaslara uygun olarak kamuya açıklanmak üzere KAP’a gönderilir. Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (KAP) açıklanan finansal raporlara Şirket’in kurumsal web sitesi [www.ipekenerji.com.tr](http://www.ipekenerji.com.tr) adresinde verilir.

## Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, kamuoyunun şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır. Şirketin faaliyet raporu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmeliği, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Kurumsal Yönetim Tebliği dikkate alınarak hazırlanmıştır. Faaliyet raporlarına Şirketin kurumsal web sitesinde yer verilmektedir.

## **Finansal Raporların Kamuya Açıklanması**

Finansal tablolar Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanır, yılsonu ve altı aylık finansal raporlar yetkili bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından Uluslararası Denetim Standartları uyarınca denetimden geçirilir. Bağımsız denetim raporu ilgili mevzuat hükümlerinde belirlenen süre ve esaslara uygun olarak kamuya açıklanmak üzere Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanır.

## **Ticaret Sicil Gazetesi ve Günlük Gazeteler Vasıtasıyla Yapılan İlan ve Duyurular**

Sermaye piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket ana sözleşmesi gereği, genel kurul, ana sözleşme değişikliği, sermaye artırım ve kar payı ödemelerine ilişkin duyurular Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi vasıtasıyla yapılmaktadır.

## **Veri Dağıtım Kuruluşlarına Yapılan Açıklamalar**

Şirket hakkındaki önemli gelişmeler ve özel durum açıklamaları Türkçe ve/veya İngilizce olarak veri dağıtım kuruluşları vasıtasıyla kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

## **Sermaye Piyasası Katılımcıları, Yatırımcılar ve Analistlerle Yapılan Görüşmeler, Düzenlenen Toplantılar ve Telekonferanslar**

Mevcut ortaklar, kurumsal yatırımcılar ve potansiyel yatırımcılardan gelen soruların cevaplanması pay sahipleri birimi tarafından yürütülmektedir.

Şirket'in operasyonel ve mali performansının, strateji ve hedeflerinin, yatırımcılarla en uygun şekilde anlatılmasını teminen, Şirket üst düzey yöneticileri, yatırım bankalarının ve kurumsal yatırımcıların temsilcileri, analistler ve yatırım profesyonelleri ile toplantılar ve görüşmeler yapmaktadır. Gerekli görüldüğü durumlarda yurtiçi/yurtdışı roadshow toplantıları ve yatırımcı konferanslarına katılım sağlanır ve telekonferans görüşmeleri yapılır.

## **2. Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık**

### **Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirket internet sitesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlamış olduğu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 2.1.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkesinde sayılan hususları da içerecek şekilde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır. Yatırımcı İlişkileri başlığı altında aşağıdaki bölümler yer almaktadır:

1. Kurumsal Yönetim
2. Ortaklık Yapısı
3. Yönetim Kurulu
4. Esas Sözleşme
5. Ticaret Sicil Bilgisi
6. Genel Kurul
7. Özel Durum Açıklamaları
8. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
9. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
10. Hisse Verileri
11. İzahnameler ve Halka Arz Sirküleri
12. Yıllık Faaliyet Raporları
13. Finansal Raporlar

bu bölümlerde gerekli kayıt ve bilgilere yer verilmiştir.

### **3. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması**

Şirket'in sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgilerine ulaşabilecek kişiler faaliyet raporunda Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetiminde görev alan ve dolayısı ile içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler olarak belirtilebilir. Tüm çalışanlar ve yöneticiler Şirket'e dair içeriden öğrenilen bilgileri hiçbir şekilde doğrudan veya dolaylı olarak kullanmayacakları gibi bu kısıtlama ve yasaklara uygun şekilde davranacaklardır. İçsel bilgilere erişimi olanlar listesi, gerekli durumlarda güncellenerek Şirket tarafından Merkezi Kaydi Sistem (MKS) uygulaması üzerinden bildirilmektedir.

## **BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ**

### **1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirket'in kurumsal yönetim uygulamaları, menfaat sahiplerinin mevzuat, yasal düzenlemeler ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına almaktadır. Şirket çalışanları, ortakları ve Şirket'in iş ilişkisi içinde bulunduğu üçüncü şahıs ya da kurumlar bu konulardaki öneri ya da ihlalleri doğrudan Şirket yöneticilerine iletebilmektedir.

Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda ve Şirket hakkında, e-posta ya da telefon ile bilgilendirilmektedir.

### **2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Çalışanların yönetime katılımı, Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtası ile ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır.

### **3. İnsan Kaynakları Politikası**

Şirket'in istihdam politikası yöreyi kalkındırma önceliğiyle belirlenmektedir. Yeni personel alımlarında petrol sahası yakınındaki köylerden başlayan bir süreç yürütülmektedir. Buna göre ihtiyaç duyulan personelin özellikleri belirlendikten sonra öncelikle işletmeye sınır komşuluğu olan köylerden daha sonra ise diğer yakın köylerden adaylar değerlendirilmekte, daha sonra sırasıyla en yakın ilçeler ve en yakın iller değerlendirmeye alınmaktadır. Yöreden istihdamın mümkün olmadığı hallerde Türkiye geneli istihdam olanakları aranmaktadır.

Petrol üretimi, Türkiye için yeni bir sektör olması nedeniyle yetişmiş işgücü istihdamı yaşanan zorluklar arasındadır. Yeni mezun olmuş, aranılan vasıflara sahip işgücü seçilip işbaşı ve mesleki eğitimler ile yetiştirilerek sektöre yetişmiş işgücü sağlanmaktadır.

İşgücü devir oranının enerji sektörü dikkate alındığında düşük ortalamalar ile seyretmesi hem personel memnuniyetinin hem de Şirket İnsan Kaynakları Politikasındaki iyi uygulamaların bir göstergesi olarak kabul edilebilmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in vizyon, misyon ve ilkeleri doğrultusunda personelin çalışma şartları, nitelikleri, işe alınma, yükselme, ücretlendirme, ödüllendirilme, işine son verilme, izin, disiplin işlemleri, hak, görev ve sorumlulukları ile diğer özlük haklarına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

## Personel ve İşçi Hareketleri

Şirketin faaliyetleri Koza Altın personelleri tarafından gerçekleştirilmekte ve aylık olarak personel giderleri yansıtılmaktadır. İpek Doğal Enerji finansal konsolidasyona dahil olan başta Koza Altın ve diğer şirketlerin toplam personel sayısı 2.173 kişidir.

## 4. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirket'in ana faaliyet konusu kapsamında ürettiği ham petrol içeren variller rafine edilmek üzere rafinerilere gönderilmektedir. Tüm pazarlama ve satışına yönelik çalışmalar rafineriler tarafından yerine getirilmektedir.

## 5. Sosyal Sorumluluk

Şirket, faaliyetlerini sürdürürken çalışana ve yöreye değer vermek, kendini sürekli geliştirmek, teknolojik gelişmeleri takip etmek ve uygulamak gibi değerleri gözetmektedir. Şirket, iş hedeflerinin dışında faaliyette bulunduğu yörenin toplumsal sorunları ile ilgilenerek, onların ekonomik yönden gelişmesinin yanı sıra sosyal yönden de desteklenmesi için bir takım projeler geliştirmiş ve geliştirmeye de devam etmektedir. Şirket, Sosyal Sorumluluk Politikası gereği, yöreye en yüksek ekonomik ve sosyal katkıyı sağlayacak yaklaşımı benimsemiştir.



## **BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU**

### **1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler**

Ankara 5. Sulh Ceza Hakimliği'nin 26.10.2015 tarihli kararı ile Ceza Muhakemesi Kanunu'nun (CMK) 133üncü maddesinin 1inci fıkrası uyarınca, Şirket'in yönetim organının tüm yetkilerini kullanmak ve yeni yönetim kurulunu oluşturmak üzere kayyım ataması yapılmıştır. Ankara 5. Sulh Ceza Hakimliği'nin söz konusu kararı ile Şirket'in yönetimine kayyım olarak atanan kayyım heyetinin yönetim kurulu üyeliğine seçilmeleri, önceki yönetim kurulunun tüm yetkilerinin kayyım heyetine devredilmesi ve eski yönetimin tüm yetkilerinin kaldırılmış olduğu hususları ticaret siciline tescil edilmiş ve TTSG'de yayımlanmıştır.

Daha sonra, 15.08.2016 tarihli Resmi Gazete' de yayımlanan 674 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin "*Kayyımlik Yetkisinin Devri ve Tasfiye*" başlıklı 19. maddesi ile "*Bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten önce terör örgütlerine aidiyeti, iltisakı veya irtibatı nedeniyle 4.12.2004 tarihli ve 5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanununun 133üncü maddesi uyarınca kayyım atanmasına karar verilen şirketlerde görev yapan kayyımların yetkileri, hâkim veya mahkeme tarafından Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilir ve devir ile birlikte kayyımların görevleri sona erer.*" hükmü getirilmiştir. Bunun üzerine Ankara 4. Sulh Ceza Hâkimliğinin 06.09.2016 tarih ve 2016/4628 D. İş sayılı kararı ile Koza İpek Holding bünyesindeki şirketlerde görev yapan kayyımların yetkilerinin Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devrine karar verilmiştir. Kayyım atanmasına neden olan olaylar ile ilgili olarak Ankara Cumhuriyet Başsavcılığınca önceki yönetim kurulu üyeleri hakkında düzenlenen iddianame Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi tarafından kabul edilerek 2017/44 E. sayılı dosya ile yargılanmalarına başlanmış olup dava ilk derece mahkemesince karara bağlanmıştır. İlk derece mahkemesi kararında; yargılaması yapılan önceki yönetim kurulu üyelerine ait olan şirket hisselerinin müsaderesine karar verilmiştir. Karar kesinleşinceye değin yukarıda anlatılan kayyım atanması şeklindeki tedbirin aynen devamına karar verilmiştir.

Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar ve 14.04.2023 tarihli kararı ile, yukarıda anılan kararın ilgili hükmü düzeltilerek onanmak suretiyle "FETÖ/PDY silahlı terör örgütünü finanse eden, örgütün amaç ve faaliyetlerine özgülünp örgüte tahsis edildiği kabul edilen Koza İpek Holding Anonim Şirketi'nin, İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim Anonim Şirketi'nin, Koza Anadolu Metal Anonim Şirketi'nin, ATP İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, ATP Havacılık ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, ATP Koza Turizm Seyahat ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, Koza İpek Basın ve Basım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin, Yaşam Televizyon Yayın Hizmetleri Anonim Şirketi'nin, Rek-Tur Reklam Pazarlama ve Ticaret Limited Şirketi'nin, Koza Prodüksiyon ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, İpek Online Bilişim Hizmetleri Limited Şirketi'nin, Bugün Televizyon ve Radyo Prodüksiyon Anonim Şirketi'nin, Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketi'nin, Özdemir Antimuan Madenleri Anonim Şirketi'nin, Koza İpek Tedarik Danışmanlık ve Araç Kiralama Ticaret Anonim Şirketi'nin, İK Akademi Anonim Şirketi'nin iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak kaydıyla 5237 sayılı Kanun'un 54 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca müsaderesine" şeklinde karar verilmiştir.

Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 14.04.2023 tarih, 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar sayılı kararında hüküm altına alınan "iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak" kaydı gereğince Şirketin ve diğer Koza İpek Grubu şirketlerinin ortaklık yapılarının iyiniyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin haklarını koruyacak biçimde tescil ve ilanı, Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 28.07.2023 tarihinde yapılmıştır.

Bu tescil ve ilan ile, grup içi şirketlerdeki ana ortaklık-iştirak yapısı aynen devam etmekte olup, BİST'te işlem gören yatırımcıların hakları korunarak, bunlar dışında kalan gerçek kişilerin payları Hazine adına tescil edilmiştir.

Şirketimizin ana ortaklık-iştirak yapıları korunmak suretiyle, hazineye ait hisselerinin Türkiye Varlık Fonu'na devri, 8857 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile, 20.08.2024 tarih ve 32638 sayı numaralı Resmi Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Şirketimizin ve tüm grup şirketlerimizin faaliyet gösterdikleri sektörlerin ülkemiz ekonomisi açısından stratejik önemi de dikkate alınarak ortaklık yapısı ve grup şirket bütünlüğü, ana ortaklık-iştirak ilişkileri bozulmadan, iyi niyetli hak sahipleri ile borsa yatırımcılarının da hakları korunmak suretiyle, Hazine'ye ait hisselerin Türkiye Varlık Fonu'na devrine ilişkin karar verilmiştir.

Şirket'in Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Yönetim Kurulu Başkanı
<b>İsmail GÜLER</b>
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
<b>Enis Güçlü ŞİRİN</b>
Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Cahit TOKMAK</b>
Yönetim Kurulu Üyesi / CEO
<b>Mahmut ÇELİK</b>

## **2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri**

Şirket'in tüm Yönetim Kurulu Üyeleri sahip oldukları bilgi birikimi, eğitim ve tecrübeleriyle atanmış oldukları görevi yerine getirecek donanıma sahiptirler.

## **3. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve esas sözleşme ile belirlenmiş hususlar kapsamında atanmış oldukları görevin gerekliliklerini de gözeterek görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedirler.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu Üyelerinin teklif ettiği konular ile Genel Müdürlüğün gündeme ilişkin önerilerini içerecek şekilde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından değerlendirilmekte, gündeme son şekli verilmektedir. İvedi olarak ortaya çıkan ve görüşülmesinde yarar görülen konular Yönetim Kurulu toplantısı sırasında gündeme alınabilmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 31 Aralık 2024 tarihine kadar olan dönemde, bütün üyelerin katılımıyla, 16 Yönetim Kurulu Kararı almışlardır.





## 4. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirket, petrol, doğalgaz, kömür ve benzeri doğal enerji kaynaklarının yanı sıra yenilenebilir enerji kaynaklarının da araştırılması, geliştirilmesi ve üretilmesi ile sürekli olarak gelişimi hedef edinmiş kurumsal bir enerji şirkettir.

### **Misyon**

Türkiye’de ve tüm dünyada ihtiyaç duyulan tüm enerji kaynaklarını, çevresel ve sosyal sorumlulukları ön planda tutarak, yöre insanı ile karşılıklı güven içinde, bilinen en iyi teknoloji ile araştırmak, üretmek ve Türk Ekonomisine kazandırmak.

### **Vizyon**

Türk Enerji Piyasasına güç katarak, uluslararası enerji sektöründe öncü şirketlerden biri haline gelmek.

### **Değerler**

- Çalışana ve yöreye değer vermek
- Kendini sürekli geliştirmeye açık olmak
- İş Emniyeti, çevre ve sosyal onayı işinin ayrılmaz bir parçası olarak görmek
- Mükemmele ulaşmayı desteklemek
- Takım çalışmasında etkin rol oynamayı ve güçlü iletişimi desteklemek
- Teknolojik değişiklikleri takip etmek ve uygulamak

## 5. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

İç Denetim birimi Şirketimizde Müdürlük seviyesinde oluşturulmuş olup faaliyetlerine aktif olarak devam etmektedir. Organizasyonel bağımsızlık açısından, doğrudan Yönetim Kurulu’na bağlı olarak çalışmalarını sürdürmekte olup; ikili raporlama yöntemiyle birimin bağımsızlığı pekiştirilmiştir. Yönetim Kurulu onaylı İç Denetim Prosedürü ve yıllık plan çerçevesinde denetim faaliyetleri yürütülmektedir. İç Denetim biriminin faaliyetleri; prosedürler ve görev/yetki tanımları ile yazılı olarak güvence altına alınmış ve sınırları belirlenmiştir. Uluslararası Mesleki Uygulama Çerçevesi’ne tam uyum hedefiyle yürütülen denetim faaliyetleri iç kontrol sistemlerinin etkinliklerini düzenli olarak denetlemekte ve kontrol etkinliğini geliştirici öneriler sunmaktadır.

## 6. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri esas sözleşmede tanımlanmıştır.

## 7. Komiteler

Şirket'in esas sözleşmesine "Yönetim Kuruluna Bağlı Komiteler" başlıklı 7/B maddesinde değişiklik yapılmasına ilişkin tadil tasarısı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.04.2012 tarih ve B.02.6.SPK.0.13.00-110.03.02-1023-4021 sayılı yazısı ile onaylanıp T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 10.04.2012 tarih ve 2592 sayılı yazısı ile izni alınıp kabul edilmiştir.

Ancak Ankara 5. Sulh Ceza Hâkimliği'nin 26.10.2015 tarihli kararı ile Ceza Muhakemesi Kanunu'nun (CMK) 133üncü maddesinin 1inci fıkrası uyarınca, Şirket'in yönetim organının tüm yetkilerini kullanmak ve yeni yönetim kurulunu oluşturmak üzere kayyım ataması yapılmıştır. Ankara 5. Sulh Ceza Hâkimliği'nin söz konusu kararı ile Şirket'in yönetimine kayyım olarak atanan kayyım heyetinin yönetim kurulu üyeliğine seçilmeleri, önceki yönetim kurulunun tüm yetkilerinin kayyım heyetine devredilmesi ve eski yönetimin tüm yetkilerinin kaldırılmış olduğu hususları ticaret siciline tescil edilmiş ve TTSG'de yayımlanmıştır.

Daha sonra, 15.08.2016 tarihli Resmi Gazete' de yayımlanan 674 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin "*Kayyımlik Yetkisinin Devri ve Tasfiye*" başlıklı 19. maddesi ile "*Bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten önce terör örgütlerine aidiyeti, iltisakı veya irtibatı nedeniyle 4.12.2004 tarihli ve 5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanununun 133üncü maddesi uyarınca kayyım atanmasına karar verilen şirketlerde görev yapan kayyımların yetkileri, hâkim veya mahkeme tarafından Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilir ve devir ile birlikte kayyımların görevleri sona erer.*" hükmü getirilmiştir. Bunun üzerine Ankara 4. Sulh Ceza Hâkimliğinin 06.09.2016 tarih ve 2016/4628 D. İş sayılı kararı ile Koza İpek Holding bünyesindeki şirketlerde görev yapan kayyımların yetkilerinin Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devrine karar verilmiştir. Kayyım atanmasına neden olan olaylar ile ilgili olarak Ankara Cumhuriyet Başsavcılığınca önceki yönetim kurulu üyeleri hakkında düzenlenen iddianame Ankara 24. Ağır Ceza Mahkemesi tarafından kabul edilerek 2017/44 E. sayılı dosya ile yargılanmalarına başlanmış olup dava ilk derece mahkemesince karara bağlanmıştır. İlk derece mahkemesi kararında; yargılaması yapılan önceki yönetim kurulu üyelerine ait olan şirket hisselerinin müsaderesine karar verilmiştir. Karar kesinleşinceye değin yukarıda anlatılan kayyım atanması şeklindeki tedbirin aynen devamına karar verilmiştir.

Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar ve 14.04.2023 tarihli kararı ile, yukarıda anılan kararın ilgili hükmü düzeltilerek onanmak suretiyle "FETÖ/PDY silahlı terör örgütünü finanse eden, örgütün amaç ve faaliyetlerine özgülenip örgüte tahsis edildiği kabul edilen Koza İpek Holding Anonim Şirketi'nin, İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim Anonim Şirketi'nin, Koza Anadolu Metal Anonim Şirketi'nin, ATP İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, ATP Havacılık ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, ATP Koza Turizm Seyahat ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, Koza İpek Basın ve Basım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin, Yaşam Televizyon Yayın Hizmetleri Anonim Şirketi'nin, Rek-Tur Reklam Pazarlama ve Ticaret Limited Şirketi'nin, Koza Prodüksiyon ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, İpek Online Bilişim Hizmetleri Limited Şirketi'nin, Bugün Televizyon ve Radyo Prodüksiyon Anonim Şirketi'nin, Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketi'nin, Özdemir Antimuan Madenleri Anonim Şirketi'nin, Koza İpek Tedarik Danışmanlık ve Araç Kiralama Ticaret Anonim Şirketi'nin, İK Akademi Anonim Şirketi'nin iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak kaydıyla 5237 sayılı Kanun'un 54 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca müsaderesine" şeklinde karar verilmiştir.

Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 14.04.2023 tarih, 2022/18087 Esas, 2023/2215 Karar sayılı kararında hüküm altına alınan "iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak" kaydı gereğince Şirketin ve diğer Koza İpek Grubu şirketlerinin ortaklık yapılarının iyiniyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin haklarını koruyacak biçimde tescil ve ilanı, Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 28.07.2023 tarihinde yapılmıştır.

Bu tescil ve ilan ile, grup içi şirketlerdeki ana ortaklık-iştirak yapısı aynen devam etmekte olup, BİST'te işlem gören yatırımcıların hakları korunarak, bunlar dışında kalan gerçek kişilerin payları Hazine adına tescil edilmiştir.

Şirketimizin ana ortaklık-iştirak yapıları korunmak suretiyle, hazineye ait hisselerinin Türkiye Varlık Fonu'na devri, 8857 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile, 20.08.2024 tarih ve 32638 sayı numaralı Resmi Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Şirketimizin ve tüm grup şirketlerimizin faaliyet gösterdikleri sektörlerin ülkemiz ekonomisi açısından stratejik önemi de dikkate alınarak ortaklık yapısı ve grup şirket bütünlüğü, ana ortaklık-iştirak ilişkileri bozulmadan, iyi niyetli hak sahipleri ile borsa yatırımcılarının da hakları korunmak suretiyle, Hazine'ye ait hisselerin Türkiye Varlık Fonu'na devrine ilişkin karar verilmiştir.

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") çerçevesinde Sermaye Piyasası Kuruluna Şirket tarafından yazı yazılarak bu hususun değerlendirilmesi talep edilmiştir. Söz konusu talebin değerlendirilmesi Kurul tarafından 27.11.2015 tarihli ve 32/1489 sayılı toplantısında konuya ilişkin sermaye piyasası mevzuatında herhangi bir düzenleme bulunmadığı için Tebliğ'in Yönetim Kuruluna ilişkin hükümlerinin aranmamasına karar verildiği tarafımıza bildirilmiştir.

Şirkette Yönetim Kurulu Komiteleri oluşturulamamıştır.

## **8. Etik Kurallar**

Şirket'te iş etiği kurallarını içeren prosedür hazırlanmış ve uygulanmaya başlanmıştır.

## **9. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar**

Şirket Yönetim Kurulu üyelerine verilecek huzur hakkı miktar ve ücretini, Genel Kurul tayin ve tespit etmektedir. Kayyım heyetinin hakları ve miktarı atamayı yapan kurumun yasal mevzuatınca tespit olunmaktadır.

## **10. Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

## **11. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar**

Şirket Yönetim Kurulu' Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kuruluş" başlıklı 1. Maddesi ve "Şirket Ünvanı" başlıklı 2. Maddesinin tadil edilmesi için, gerekli izin ve onayların alınması amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunulmasına, gerekli olan izinlerin alınmasıyla, yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiş olup, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, uygun görüş verilmesinin olumlu karşılanmasına karar verilmiştir.

**İPEK**  
DOĞAL ENERJİ  
KAYNAKLARI

## **Finansal Tablolar**

---





Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Mustafa Kemal Mahallesi Dumlupınar Bulvarı  
No.274/7 Daire: 191-197  
Mahall Ankara B Blok  
Çankaya  
Ankara - Türkiye

Tel: +90 312 286 3800  
Fax: +90 312 286 0700  
ey.com  
Ticaret Sicil No: 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

**Shape the future  
with confidence**

## **YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

### **İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na**

#### **1) Sınırlı Olumlu Görüş**

İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen husus dışında, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### **2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı**

25 Mart 2025 tarihli denetim raporunun 11 No'lu dipnotunda detaylı açıklandığı üzere Grup'un İngiltere'de yerleşik bağlı ortaklığı Koza Ltd. üzerindeki kontrolünün, söz konusu şirketin 11 Eylül 2015 tarihinde yapmış olduğu ve 2 Kasım 2015 tarihinde İngiltere'de tescil edilmiş olan genel kurulu neticesinde yitirilmiş olduğu anlaşılmıştır. SPK'nın 4 Şubat 2016 tarihli kararına istinaden kontrol kaybına ilişkin başlatmış olduğu yasal süreç bu rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir. Grup'un sahip olduğu payların, kontrol kaybı sonrası TFRS 9 – Finansal Araçlar Standardı hükümleri uyarınca gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmesi gerekmekte iken ilgili değer tespitinin gerçekleştirilememesi sebebiyle bu paylar maliyet değerleri ile konsolide finansal tablolarda taşınmaktadır. İlgili payların gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmesi durumunda konsolide finansal tablolarda herhangi bir düzeltme yapılmasının gerekip gerekmediğine yönelik olarak bir kanaate varılamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



**Shape the future  
with confidence**

### **3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Grup'un 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 25 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### **4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Grup Yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



**Shape the future  
with confidence**

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Can Altıntaş'tır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Mehmet Can Altıntaş, SMMM  
Sorumlu Denetçi

25 Mart 2025  
Ankara, Türkiye

## Finansal Durum Tablosu

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ve bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2023
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	4	1.013.564	1.545.052
Finansal yatırımlar	11	9.428.998	12.815.351
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	86.334	121.119
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	5.287	221.790
Stoklar	7	3.042.714	2.246.050
Canlı varlıklar	8	-	67.556
Peşin ödenmiş giderler	9	140.725	433.946
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	26	395.052	-
Diğer dönen varlıklar	10	17.367	3.105
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>14.130.041</b>	<b>17.453.969</b>
<b>DURAN VARLIKLAR</b>			
Finansal yatırımlar	11	2.767.719	3.424.085
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	6	353.482	1.122.733
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	4.827	6.054
Kullanım hakkı varlıkları	12	2.693	15.128
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	2.615.027	1.271.073
Maddi duran varlıklar	14	10.803.053	9.722.092
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Şerefiye	15	-	137.525
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	39.160	18.440
Peşin ödenmiş giderler	9	1.537.601	2.816.592
Ertelenmiş vergi varlığı	26	2.009.004	2.222.484
Diğer duran varlıklar	10	966.835	898.795
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>21.099.401</b>	<b>21.655.001</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>35.229.442</b>	<b>39.108.970</b>



# Finansal Durum Tablosu

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ve bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2023
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	18	20.000	553.456
- Kiralama işlemlerinden borçlar	16	1.015	4.344
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	224.766	473.193
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17	157.702	192.733
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	19	114.109	61.131
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	19	64.571	26.660
Ertenmiş gelirler (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)		31.647	10.547
Dönem karı vergi yükümlülüğü		16.421	297.744
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	20	45.899	41.592
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	20	1.447.216	1.329.536
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		55.275	27.098
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>2.178.621</b>	<b>3.018.034</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	16	1.811	3.041
Diğer borçlar			
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		193.419	233.391
Ertenmiş gelirler (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)		34	572
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		218.857	213.795
- Diğer uzun vadeli karşılıklar		682.024	473.100
Ertenmiş vergi yükümlülüğü		-	32.679
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.096.145</b>	<b>956.578</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>31.954.676</b>	<b>35.134.358</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>8.526.037</b>	<b>9.813.463</b>
Ödenmiş sermaye	21	259.786	259.786
Sermaye düzeltme farkları		3.777.870	3.777.870
Paylara ilişkin primler		93.254	93.254
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		(130.684)	(71.790)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal (kayıp)/ kazanç fonu		1.941	(15.437)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	981.499	981.499
Geri alınmış paylara ilişkin ayrılan yedekler		1.011.599	704.255
Geçmiş yıllar karları		3.528.232	3.825.029
Net dönem (zararı)/ karı		(997.460)	258.997
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>23.428.639</b>	<b>25.320.895</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>35.229.442</b>	<b>39.108.970</b>

## Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

### 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AIT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ve bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2023
Hasılat	22	9.252.450	12.425.427
Satışların maliyeti (-)	22	(6.343.308)	(7.628.819)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>2.909.142</b>	<b>4.796.608</b>
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	23	(1.088.105)	(890.890)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	23	(186.799)	(162.616)
Genel yönetim giderleri (-)	23	(1.053.299)	(1.405.297)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	237.318	194.549
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	24	(1.389.728)	(2.182.006)
<b>ESAS FAALİYET (ZARARI) / KARI</b>		<b>(571.471)</b>	<b>350.348</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	6.447.561	10.489.303
Yatırım faaliyetlerinden giderler	26	(173.773)	-
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları) ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri		345	858
<b>FİNANSMAN GELİR ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>5.702.662</b>	<b>10.840.509</b>
Finansman giderleri (-)		(237.886)	(207.437)
Parasal kayıp (-)	27	(5.762.584)	(11.048.666)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)</b>		<b>(297.808)</b>	<b>(415.594)</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gideri</b>		<b>(471.128)</b>	<b>1.253.253</b>
- Dönem vergi gideri (-)	29	(117.277)	(1.638.568)
- Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	29	(353.851)	2.891.821
<b>NET DÖNEM (ZARARI)/ KARI</b>		<b>(768.936)</b>	<b>837.659</b>
<b>Dönem karının / (zararının) dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan payları		228.524	578.662
Ana ortaklık payları		(997.460)	258.997
<b>Diğer kapsamlı (gider)</b>			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıp)		(160.478)	(71.503)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıp), vergi etkisi		40.120	17.876
<b>TOPLAM KAPSAMLI (GİDER)/GELİR</b>		<b>(889.294)</b>	<b>784.032</b>
<b>Kapsamlı (giderin)/ gelirin dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan payları		90.788	495.255
Ana ortaklık payları		(980.082)	288.777
<b>Dönem karından elde edilen 100 pay başına kazanç</b>			
- adi hisse senedi (tam TL)	30	(0,384)	0,100
<b>Toplam kapsamlı gelirden elde edilen 100 pay başına kazanç</b>			
- adi hisse senedi (tam TL)	30	(0,377)	0,111

# Özkaynak Değişim Tablosu

## 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nda ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ve bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltilmesi farkları	Sermaye artışları	Paylara ilişkin primler	Karşılıklı olarak sermaye düzeltilmesi	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Kardan ayrılan karstlanmış yedekler	Birikmiş karlar		Ana Ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
								Geçmiş yıllar karları	Net dönem (zararı)/ karı			
1 Ocak 2023	259.786	3.777.870	93.254	-	(45.217)	849.421	6.655.323	(1.361.496)	10.228.941	28.329.997	38.558.938	
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	258.997	258.997	578.662	837.659	
Diğer kapsamlı gider	-	-	-	-	29.780	-	-	-	29.780	(83.407)	(53.627)	
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	-	-	-	-	29.780	-	-	-	258.997	495.255	784.032	
Transferler	-	-	-	-	-	132.078	(1.493.574)	1.361.496	-	-	-	
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.210.128)	(1.210.128)	
Payların geri alın işlemleri nedeniyle meydana gelen artış / (azalış)	-	-	-	(71.790)	-	704.255	(1.336.720)	-	(704.255)	(2.319.488)	(3.023.743)	
Sermaye arttırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.259	25.259	
31 Aralık 2023	259.786	3.777.870	93.254	(71.790)	(15.437)	1.685.754	3.825.029	258.997	9.813.463	25.320.895	35.134.358	
<b>1 Ocak 2024</b>	<b>259.786</b>	<b>3.777.870</b>	<b>93.254</b>	<b>(71.790)</b>	<b>(15.437)</b>	<b>1.685.754</b>	<b>3.825.029</b>	<b>258.997</b>	<b>9.813.463</b>	<b>25.320.895</b>	<b>35.134.358</b>	
Net dönem zararı	-	-	-	-	-	-	-	(997.460)	(997.460)	228.524	(768.936)	
Diğer kapsamlı gider	-	-	-	-	17.378	-	-	-	17.378	(137.736)	(120.358)	
<b>Toplam kapsamlı (gider) / gelir</b>	-	-	-	-	17.378	-	-	-	(997.460)	90.788	(889.294)	
Transferler	-	-	-	-	-	-	258.997	(258.997)	-	-	-	
Payların geri alın işlemleri nedeniyle meydana gelen artış / (azalış) (*)	-	-	-	(58.894)	-	307.344	(555.794)	-	(307.344)	(1.012.250)	(1.319.594)	
Bağlı ortaklığın ödenen çıkarılması (Not 28)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(970.794)	(970.794)	
31 Aralık 2024	259.786	3.777.870	93.254	(130.684)	1.941	1.993.098	3.528.232	(997.460)	8.526.037	23.428.639	31.954.676	

# Nakit Akış Tablosu

## 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ve bin TL olarak belirtilmiştir.)

	Not	Başlangıç döneminden seçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2024	Başlangıç döneminden seçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2023
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
		<b>1.006.096</b>	<b>(1.541.953)</b>
<b>Net Dönem (zararı)/ karı</b>		<b>(768.936)</b>	<b>837.659</b>
<b>Dönem net (zararı)/karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>			
Amortisman ve iftî gideri ile ilgili düzeltmeler	12,14,15	1.368.258	1.236.647
Finansal varlıkların geçişe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler	25	(3.951.620)	(3.080.820)
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	5	5.439	17.383
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	13,26	21.687	-
Sermaye değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	26	137.525	-
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
-Dava ve/veya cesa karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	20,24	415.690	238.393
-Sektörel eşeksimimler çerçevesinde ayrılan karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		1.379.252	1.095.304
-Borç karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	20	(21.065)	(158.268)
-Çalışanlara sağlanan faydaları ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	20	27.348	(100.044)
Vergi geliri/ gideri ile ilgili düzeltmeler	29	471.128	(1.253.253)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		57.508	96.410
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	25	(2.352.282)	(1.019.092)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	25	(49.313)	(283.249)
Canlı varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar ile ilgili düzeltmeler		14.560	-
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		-	(1.078.091)
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/ (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(34.962)	-
Parasal kayıpla ilgili düzeltmeler		3.514.295	9.890.780
<b>Düzeltilmeler toplamı</b>		<b>973.348</b>	<b>602.091</b>
Ticari alacaklardaki artış/ (azalış) ile ilgili düzeltmeler		29.346	(33.379)
Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler		(796.781)	(207.793)
Pesin ödenmiş giderlerdeki artış/ (azalış)		2.689.679	(51.728)
Ticari borçlardaki azalış ile ilgili düzeltmeler		(248.103)	63.719
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artışlar/ (artışlar) ilgili düzeltmeler		217.288	(458.235)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artışlar/ (azalışlar)		51.985	(157.166)
Erteleme süzlemlerindeki artışlar		20.562	5.774
İhtikali taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (azalış)/ artış		769.251	(795.729)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki (azalış)/ artış		(34.900)	101.585
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış/ (azalış)		(71.149)	511.794
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış		28.177	(5.110)
Çalışanlara sağlanan faydaları ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	20	(167.169)	(119.654)
Canlı varlıklardaki azalış / (artış)		52.996	4.044
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		(991.869)	(860.524)
Vergi ödemeleri/aldıkları	29	(748.629)	(979.301)
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>		<b>800.684</b>	<b>(2.981.703)</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
		<b>916.644</b>	<b>6.417.046</b>
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri		1.750.000	-
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	14	162.021	385.514
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(4.384.332)	(1.829.429)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15	(2.218)	(19.967)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(1.412.037)	-
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin satışından kaynaklanan nakit girişleri		-	1.560.017
Alınan faiz		2.333.055	1.017.048
Finansal yatırımlardan kaynaklanan nakit girişleri		6.377.754	20.155.548
Finansal yatırımlardan kaynaklanan nakit çıkışları		(2.789.192)	(12.397.248)
Satış amaçlı sunulan duran varlıkların satışından kaynaklanan kayıplar (ilgili düzeltmeler)		-	702
Verilen nakit avans ve borçlar (-)	9	(1.118.407)	(2.455.141)
<b>C. FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN SAĞLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
		<b>(1.693.020)</b>	<b>(3.762.953)</b>
Odasın temettüleri (-)		-	(1.210.128)
Karşılıklı istisrak pozisyonundaki değişimden kaynaklanan nakit çıkışları (-)		(1.319.594)	(3.023.743)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (-)	16	(10.090)	(28.259)
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (-)	18	(283.336)	-
İştirakler ve/veya iş ortaklıklarını sermaye artırımına katılmadan kaynaklanan nakit çıkışları		-	(4.932)
Borçlanımdan kaynaklanan nakit girişleri	18	20.000	504.109
<b>D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAZANÇ ETKİSİ</b>			
		<b>(779.436)</b>	<b>(812.266)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ-(AZALİŞ) (A+B-C+D)</b>			
		<b>(550.716)</b>	<b>299.874</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>			
4		<b>1.543.058</b>	<b>1.243.184</b>
<b>F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B-C+D+E)</b>			
4		<b>992.342</b>	<b>1.543.058</b>

# İPEK

## DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI

Genel Müdürlük:  
İstanbul Yolu 10. km No: 310  
Batıkent / Ankara  
Tel: 0 312 587 10 00 - Faks: 0 312 587 11 00